

# 山东农业大学文件

山农大校字〔2008〕8号

---

## 山东农业大学 关于印发山东农业大学第八届教代会 第十四届工代会第二次会议 校长工作报告的通知

各单位、各部门：

温孚江校长在山东农业大学第八届教代会、第十四届工代会第二次会议上的报告，已根据各代表团的意见作了修改，现印发给你们，望结合实际，认真贯彻落实，切实做好各项工作。



二〇〇八年三月二十日

山东农业大学第八届教代会 第十四届工代会第二次会议

# 校长工作报告

温孚江

(二〇〇八年二月二十八日)

各位代表、同志们：

现在，我代表校行政作工作报告，请代表们审议，并请列席会议的同志提出意见。

## 第一部分 2007 年主要工作回顾

2007 年，在校党委的领导下，学校以迎接、学习和贯彻党的十七大精神为主线，深入贯彻落实科学发展观，学校内涵发展更加突出，大学文化建设不断加强，办学水平持续提高，学校综合实力继续提升，教学、科研、管理、后勤服务等各项工作均取得了新的成绩。

一、以迎接、学习和贯彻党的十七大精神为动力，促进学校又好又快发展的紧迫感和责任感不断增强。党的十七大召开前，组织师生深入学习胡锦涛总书记“6.25”重要讲话，以迎接十七大召开为动力，推动各项工作的开展。党的十七大召开后，把认真学习党的十七大精神作为首要的政治任务，着力于用十七大精神武装师生

头脑、指导办学实践、推动各项工作，以举办处级干部、民主党派与科级干部培训班为龙头，坚持理论联系实际，努力做好十七大精神与学校实际的结合工作，带动了全校师生的深入学习，加深了师生对十七大精神的全面了解和深入理解，提高了干部队伍的思想理论水平。特别是做好十七大精神与学校实际的结合文章，进一步明确了学校第三步发展规划的目标、任务、思路和措施，全校师生精神振奋，士气高昂，增强了促进学校科学发展、和谐发展、率先发展的紧迫感和责任感。

二、教学管理不断加强，教育质量不断提高。召开了学校第三次教学工作会议，深入开展以推进考、教分离为主要内容的教学改革，全面实施本科教育质量工程，教育部高等教育质量二期工程项目取得重大突破，农学本科专业教学团队入选国家级教学团队，农业生物学实验教学中心被评为国家级实验教学示范中心，新增 1 门国家级精品课程，1 名教授当选国家级教学名师，还有 2 名教师当选省级教学名师，2 个实验教学中心被评为山东省实验教学示范中心，3 个专业分别被评为山东省品牌、特色专业，2 门课程被评为省级精品课程。在全国大学生数学建模竞赛、电子设计竞赛等各类创新竞赛中，获得国家级一等奖 1 项、二等奖 2 项。研究生规模不断扩大，教育质量不断提高，有 5 篇博士学位论文和 7 篇硕士学位论文获得省优秀学位论文，获省研究生优秀科技创新成果一等奖 1 项，三等奖 1 项。

三、学科与师资队伍建设不断强化。于振文教授当选中国工程院院士，成为本年度山东省唯一入选的中国工程院院士；“作物生理与分子生物学”创新团队入选教育部“长江学者和创新团队发展

计划”，成为本次山东省唯一入选的创新团队；1名教授入选国家百千万人才工程；新入选山东省有突出贡献的中青年专家2人，增加享受国务院政府特殊津贴3人，从国外聘用引进高层次人才8人，聘用国内高层次兼职教授13人；新上1个博士后科研流动站，新增1个“泰山学者”特聘教授岗位。农业微生物重点实验室、动物生物学与生物技术重点实验室、畜禽疫病防治重点实验室顺利建成并投入使用，特别是作物生物学重点实验室成为国家重点实验室，实现了山东省省属单位国家重点实验室零的突破，标志着学校农业科学优势更加突出，生命科学特色更加鲜明。

四、科技工作成果丰硕，创新能力不断增强。新上各级各类课题339项，到位科研经费7,195万元，立项经费7,909万元，其中，国家级课题109项，立项经费3,868万元。特别是学校首次申报成功国家重大基础研究专项，我校成为本年度主持该类项目的唯一的地方院校。加强与各级地方政府和企业的科技合作，签订各种项目合作协议、技术合同116项，合同金额1,667万元。在省农业厅指导下，成功举办4期新型农民创业培训班，培训农产品加工企业和合作经济组织负责人790人。鉴定科技成果16项，获专利权11项，审定作物新品种4个，申请植物新品种权保护2个，发表论文1,173篇，出版专著18部。获得各级各类科技成果奖励30项。

五、学生工作水平不断提高。强化“全员、全过程、全方位”育人，紧紧围绕学生成长成才这条主线，形成了以学风建设为龙头，以学生组织为依托，以制度创新为重点，以校园文化活动为阵地，以网络通讯基地建设为载体，以强化学生“自我教育、自我管理、自我服务”作用为纽带，具有农大特色的学生教育管理新模式。坚

持用社会主义核心价值体系引领教育学生，加强了理想信念教育、文明诚信教育和安全法制教育。加大了心理教育的力度，有效地建立了学生心理三级预警机制。成功召开第十五次团代会和第二十次学代会，举办了第十四届大学生科技文化艺术节，校园文化建设不断加强，学生综合素质不断提升。加大贫困学生帮扶力度，全年累计发放奖、勤、助、补资金 1,751 万元，落实国家助学贷款 789 万元，为学生成才提供了保障，收到明显效果。

六、实现了学校长期办学格局的基本稳定。科技学院在经历由中专到高职到本科的过渡后，由于教师水平与学科水平的不断提高，各学科人员均顺利调整融合到相应学院。在此基础上，调整优化校区布局，将原来的科技学院改建为东校区，对基础设施和办学条件进行了建设完善，在管理上实行条块结合，以块为主的管理体制，主要承担部分学院新生的教学任务。南校区实行条块结合，以条为主的管理体制，主要承担大部分本科生的培养及实践教学和科研任务。北校区以研究生教育和理工科教育为主，实现了三个校区功能布局的优化。

七、学校经费资产结构不断优化。按照“压缩非教学科研经费，增加教学科研经费”、“转换非教学科研资产为教学科研资产”的总体思路，不断调整优化经费与资产结构，通过节约挖潜，行政性经费支出得到压缩，教学科研经费支出不断增加，2007 年度学校总收入 46,355 万元，其中：教育事业费收入 38,640 万元，科研经费收入 7,335 万元，基本建设拨款收入 380 万元。总支出 43,190 万元，年末，学校贷款 29,900 万元（含南校区职工住宅楼垫支 4,000 余万元、国债 1,100 万元）。投入 5,000 多万元改善教学实验条件，将

建筑面积达 8,500 平方米的水利培训中心、文化酒楼、印刷厂等后勤经营用房，改建为学校的教学科研用房，为学科和科技创新平台建设提供了良好的条件。

八、学校管理不断加强，干部作风明显改善。在学生人数持续增加、管理要求不断提高的情况下，学校机关管理人员更加精干高效，发扬敬业奉献精神，为教学科研中心工作服务的意识不断增强，管理服务水平不断提高，后勤实体的改革不断深化，综合治理与平安校园建设成果不断巩固，为优化资源配置、提高办学水平发挥了重要作用。加强廉政建设工作力度，开展创建节约型校园活动，对印刷品、办公用品、行政接待经费、交通费等经费管理和人才招聘等工作实施“阳光”公务，加强劳动用工管理和干部离任审计工作，有效地防止了不正之风的发生，营造了风正气顺的良好氛围。

九、学校文化建设得到加强。一年来，全校教职工和广大工会会员积极响应学校党委号召，自觉参与到构建和谐校园活动中来，以农大为“家”，以敬业为“本”，相互理解、相互关爱，师生员工素质不断提高，教职工的凝聚力、向心力不断增强，大学文化建设不断推进，“登高必自”的校训精神更加深入人心，农大校园更加安全稳定，更加高雅优美，更富科学民主，从充满活力的莘莘学子，到德高望重的离退休老同志，都能感受到我们农大“大家庭”的温暖与温馨，这种和谐氛围是全校师生员工共同期盼、共同创造的结果，这是一笔比物质财富更为宝贵的精神财富，这是我们从文化层面上办大学的良好开端，这是学校今后顺利实现第三步发展规划、创建高水平综合性大学的精神动力。一个民族不可战胜的是文化，一个学校最可宝贵的是精神！只要有了这种精神，我们的事业

就一定会更加繁荣，我们的明天就一定会更加美好！

档案、保密、计划生育、国家安全、国际交流与合作、图书管理、离退休工作、体育与艺术、网络与现代教育技术、继续教育、音像出版社、白马河农场等各项工作也都取得了很好的成绩。

在充分肯定成绩的同时，也要清醒地看到，我们在向高水平综合性大学前进的道路上还存在着不少困难，在工作中还存在着一些问题和不足，如教学管理还需要进一步加强，中青年教师的教学技能还需要不断提高，师德师风建设还需要进一步强化；师资队伍的整体水平还需要不断提高，特别是基础学科、人文学科、工科等还缺少一批具有较高学术水平的师资，制约了学科水平和教育质量的提高，也成为我校向综合性大学发展的主要制约因素；学校的教育思想和办学理念需要继续提升，以真正做到在文化层面上办大学；学校管理还不能很好地适应科学发展、内涵发展、率先发展的要求，管理人员的思想观念还需要不断更新，工作效率和管理水平还需要继续提高。我们一定要正视这些困难和问题，不断改进各项工作，始终保持学校又好又快发展的良好势头，为顺利实现学校的第三步发展规划，向着创建优势突出、特色鲜明的高水平综合性大学目标而努力奋斗！

## 第二部分 关于学校第三步发展规划和 2008 年工作

党的十五大以来，我们制定了学校的“三步走”发展规划，第一步：到 20 世纪末，通过改革体制、转换机制，把一个充满生机与活力的山东农业大学全面带入 21 世纪；第二步：到建校 100 周年时，

把学校建成高水平的多科性大学；第三步：到建党 100 周年时，把学校建成优势突出、特色鲜明的高水平综合性大学。目前，前两步目标已经顺利实现，要把全校师生的智慧和力量更好地凝聚起来，努力促进学校全面、协调、可持续发展，就必须放眼长远，不断明确我们的目标与责任。为此，学校在 2006 年制定《山东农业大学十一五发展规划》的基础上，结合十七大精神的学习贯彻，在校党委的领导下，制定了《山东农业大学第三步发展规划（2007—2021）》（讨论稿），已历时半年，先后经过处级干部学习班、党委常委会、学校老领导等范围多种方式广泛讨论、征求意见。

我们把制定规划的过程作为统一思想、集思广益、凝心聚力的过程，将《山东农业大学第三步发展规划（2007—2021）》（讨论稿）提交本次双代会，请各位代表以对学校未来高度负责的态度，认真审议这个规划，积极发表意见和建议，集中全校智慧切实制定和实施好这个规划。下面，我重点强调一下学校 2008 年的几项重点工作。

2008 年是奥运年，是十一届三中全会召开 30 周年，是我校迁址泰安办学 50 周年，也是我校“第三步发展规划”起好步、顺利实现“十一五”规划的关键年。2008 年，学校将深入学习贯彻落实党的十七大精神，推动内涵发展，提高教育质量，提升办学水平，提高办学效益，在全面做好各项日常工作的基础上，重点做好以下八项工作。

一要深入学习贯彻党的十七大和十七届二中全会精神，促进学校全面协调可持续发展。继续把深入学习贯彻党的十七大精神作为全年的政治任务，着力在武装头脑、指导实践、推动工作上下功夫，

关键是理论联系实际，把握机遇，做好结合工作，制定好学校“第三步发展规划”，以科学发展观为指导，把内涵式发展作为各个单位转变工作思路的指导思想。积极探索和把握中国特色社会主义高等教育的规律和特点，用以指导学校的办学实践，促进学校全面协调可持续发展。

二要从强化教学管理入手，全面提高教育教学质量。继续配套完善以“考教分离”为主要内容的各项教学改革，不断强化教学管理，以科学的管理体制和运行机制促进教育教学质量的全面提高。充分发挥教师在学生成才成长中引路人的作用，进一步落实教师教书育人的责任，着力提高中青年教师的教学技能，以良好的教风，带动学风，促进校风。改革人才培养模式，提高学生的实践能力和创新能力。

三要继续强化创新团队与创新平台建设，促进学科创新，不断提高科技创新能力。要重视抓好有利于创新和人才成长软环境的建设；继续抓好创新平台与创新团队建设，在强化传统优势学科建设的同时，不断加大对人文学科、基础学科和工科的扶持力度，促进学科的交叉融合与创新。把学科建设、队伍建设、科技创新与研究生教育密切结合，强化高层次创新人才队伍建设，在培养与引进高水平创新人才上取得突破，以此提升师资水平，强化学科建设，增强科技创新能力，提高研究生培养质量。

四要继续深化学校内部管理体制的改革，推动管理创新，全面提高学校管理与开放水平。以庆祝十一届三中全会召开30周年为契机，全面总结学校30年来的改革开放经验，适应中国特色社会主义高等教育的规律和要求，不断深化配套完善学校内部管理体制的改革，促

进管理创新，坚持依法治校，专家治学，全面加强各项规章制度建设，提升学校管理水平。增强全校的对外开放意识，积极加大学校开放力度，全方位推进学校对外开放，推进国际合作与交流，提升学校的影响力和知名度，为建设高水平大学创造良好环境。

五要以迎接奥运为主题，推动群众性体育活动的开展，促进大学文化建设。以迎接北京奥运会为契机，按照“全员、全年、全项”的思路，推动群众性体育活动的蓬勃开展，促进教职员工的沟通与交流，全方位推进和谐校园建设，培育大学精神，提升学校文化建设的品位和层次，推进大学文化建设的深入开展。以奥运会“更快、更高、更强”的理念为主题，加强大学生的高尚品德和奥运精神的教育，引导学生培养“自信、自强、自尊”的良好品格，全面提升学生教育管理水平和增强学生的成才意识，提高学生的综合素质。

六要以学校迁址泰安办学 50 周年为契机，促进社会服务，密切校地关系。继续发挥学校人才智力优势，加强校地共建，提升校地合作“双赢”理念，全方位密切校地关系，更好地为地方服务，积极争取地方支持，在教学科研基地建设、校园周边环境治理等方面取得新突破，为学校办学提供更加宽松和谐的社会环境和氛围。

七要从高等教育理论学习入手，全面加强管理队伍建设。培养造就一支具有强烈的事业心和责任感，具有大局意识和全局观念，善于学习、开拓创新的高素质管理队伍。针对学校管理人员的特点，在加强政治理论学习的基础上，更加注重高等教育理论的学习，不断提升管理队伍的教育思想和办学理念，增强对教学科研等中心工作的服务意识，增强改革发展决策的科学性，增强遵循教育规律实现学校第三步发展目标的自觉性。

八要以核心价值体系建设为主导，加强党建思想政治工作，促进学校和谐稳定。用学校“第三步发展规划”目标凝聚全校师生的智慧和力量，以改革开放的时代精神和学校发展的共同理想鼓舞师生斗志，增强思想政治工作的针对性和实效性，加强反腐倡廉工作，积极推进和谐校园、平安校园建设，在全校形成树正气、讲团结、做贡献的良好局面，为学校改革发展营造良好的氛围。

各位代表、同志们，回顾过去，我们豪情满怀，展望未来，我们充满希望。本次会议提交的第三步发展规划描述了 2021 年学校发展的主要目标和美好前景，届时，学校将继续保持 30,000 人的在校生规模，研究生比例不断提高；农业科学的优势更加突出，生命科学的特色更加鲜明，人文学科、基础学科和工科水平将得到强化提高，学科结构更加优化，学科水平与创新能力将实现新的突破；本科教育的基础地位、研究生教育的先导地位将更加突出，学校的办学条件将得到更大改善，基本形成科学完善的教学管理体制和运行机制，教学管理的制度化、科学化水平明显提高，学生的创新精神和实践能力明显增强；学校在承担国家重大项目上将取得新的突破，科研经费大幅度增长，科技创新能力将明显增强，社会服务水平不断提高；教职工队伍的结构更加合理，海内外更多的知名学者加盟农大，我们的中青年教师将会茁壮成长起来，学校将会有一支师德高尚的师资队伍，管理队伍更加精干高效，教职工队伍的素质不断提高；学校的对外开放不断加大，合作领域不断拓宽，社会联系全面加强，对外合作能力不断增强；随着学校办学水平与办学效益的不断提高，学校实力的持续增强，教职工的生活待遇和生活质量将不断改善，每一名教职工都会在农大这个温暖和谐的大家庭中愉快

地工作与生活中，形成人尽其才、各尽其能、各得其所的良好氛围。

各位代表，同志们：随着国家对高等教育重视程度的不断提高和我校办学实力的不断增强，我校今后将面临着更加宽松有利的外部环境，我们要以中国特色社会主义理论为指针，以科学发展观统领改革发展全局，全面贯彻党的教育方针，遵循中国特色社会主义高等教育规律，努力促进学校的全面协调可持续发展；我们要始终坚持“稳定规模，调整结构，提高质量，提高水平，提高效益”的内涵式发展思路，全面优化教育结构，努力提高教育质量、办学水平和办学效益，不断增强学校创新能力和社会服务能力；我们要继续坚持“立足山东，服务黄淮海，面向全国，开放办学”的基本定位，努力提高学校的综合实力。让我们更加紧密地团结起来，振奋精神，团结一心，抢抓机遇，开拓创新，真抓实干，向着学校新的发展目标奋进！

主题词：校长工作报告      双代会      印发 通知

---

山东农业大学校长办公室

2008年3月20日印发

---